

Plan van aanpak milieudoelstellingen

Oskam B.V. in het kader van de CO2-Prestatieladder



Opdrachtgever	Oskam Beheer B.V.
Titel	Milieudoelstellingen
Periode	2018 - 2021
Datum opgesteld	28-02-2019
Status	Definitief
Auteur	S. Rutten (IMR Advies) J. van Rooijen (directeur Oskam B.V.)
Auteur paraaf	



Inhoud

2. Inleiding	3
3. Maatregelen Scope 1.....	4
4. Maatregelen Scope 2	5
4.1. Afwijkingen en corrigerende maatregelen	5
5. Overige initiatieven en participaties	6
5.1. Verantwoordelijkheden en taalstellingen	6
5.2. Sector en keteninitiatieven.....	7
5.2.1. Vervoer afval over water.....	7
5.2.2. RIJ2OP5.....	9
5.2.3. BREEAM	9



2. Inleiding

De algemene bedrijfsdoelstelling is het reduceren van 2% CO₂ emissie in 2017-2018 ten opzichte van de uitstoot van het basis jaar 2013.

Het plan van aanpak in het volgende hoofdstuk beschrijft welke maatregelen getroffen worden om deze doelstellingen te behalen binnen de organisatie en binnen de projecten.

Het plan van aanpak beschrijft de maatregelen die in de periode 2018-2021 genomen gaan worden teneinde de reductiedoelstellingen zoals beschreven in Bijlage 0220.1 CO₂-reductieprogramma te realiseren. Voor de planperiode 2018-2021 zijn nog geen nauwkeurige reductiedoelstellingen geformuleerd aangezien e.e.a. afhankelijk is van uit te voeren onderzoeken en de verhuizing naar het nieuwe kantoorpand. Aangezien de CO₂ emissie grotendeels wordt veroorzaakt door het gebruik van verbrandingsmotoren zal voornamelijk worden ingezet op reductie van het brandstofverbruik. Met een brandstofbesparing van 5 % per jaar vanaf 2015 bij hetzelfde aantal kilometers (zie Hds. 6 energie efficiency onderzoek 4OSK-CO₂.EEF.R) zal dit in 2020 leiden tot een CO₂ emissiereductie van 20%.

Het kantoorpand waar Oskam in 2018 in is getrokken, zal worden verbouwd. Het pand zal een A-label pand worden. Als vervolgens de zonnepanelen zijn geïnstalleerd, is het pand een nul-op-de-meter-pand. Tevens is, waar mogelijk, gebruik gemaakt van gerecyclede materialen.



3. Maatregelen Scope 1

(zie hfdst. 6 energie efficiency onderzoek 4OSK-CO2.EEF.R)

Zuinige transportmiddelen en het zuinig omgaan met transportmiddelen levert verhoudingsgewijs het hoogste CO2 reductie-rendement op. Oskam BV volgt de ontwikkelingen en is vanaf 2015 gestart met een aantal besparingsopties op vervoer- en transportgebied nader te onderzoeken en indien deze kansen bieden worden geïmplementeerd.

Het nieuwe rijden voor bedrijfs- en leasewagens

Het nieuwe rijden kan een CO2-emissie reductie opleveren tot 10%. In de praktijk zal dit iets lager uitkomen maar uitgegaan kan worden van 5 - 8%.

In het derde kwartaal van 2014 is gestart met een pilot bestaande uit een aantal vrijwillige bedrijfswagen bestuurders. De resultaten zijn gemeten en geanalyseerd en na de pilotperiode geëvalueerd. De resultaten zijn positief uitgevallen (reductie individueel brandstofverbruik), en hierdoor is besloten dat dit voor de gehele organisatie wordt doorgevoerd.

Door het registreren van verreden kilometers en brandstofverbruik kan meer gestuurd worden op de individuele bestuurder. Overwogen kan worden om bij bovengemiddeld verbruik maatregelen te nemen.

Het nieuwe draaien voor rijdend materieel

In de sloop en de GWW sector worden grote hoeveelheden brandstof verbruikt. Dit zorgt voor hoge kosten en voor veel milieuvervuiling. Door de machines slimmer te bedienen kan veel energie worden bespaard. Dit wordt "Het Nieuwe Draaien" genoemd. Toepassing hiervan levert al snel een besparing van 10% op de brandstofkosten op. Dit kan worden geïnitieerd door onder andere:

- Door het personeel hierin te trainen en de toepassing van Het Nieuwe Draaien, blijvend te stimuleren.
- Inzet juiste vermogens. Vaak wordt gewerkt met een overcapaciteit van het vermogen. Zowel een overcapaciteit als te weinig vermogen maakt de machines veel minder efficiënt dan mogelijk.
- Brandstof-efficiënt onderhoud zoals beheersen van slijtage; inzet juiste hydraulische slagen; inzet juiste filters; onderhoud roetfilters.

Technische voorzieningen zoals intelligent sensorsysteem (eco-mode) om de optimale afstemming van toerental/koppel te bepalen, voorzieningen voor brandstofmonitoring en start- en stopsystemen. Er is in het eerste kwartaal van 2015 gestart met een pilot bestaande uit een aantal machinisten.



4. Maatregelen Scope 2

(zie HdS. 6 Energie efficiency onderzoek 4OSK-CO2.EEF.R)

Groene stroom

De CO2 reductie-emissie die duurzaam opgewekte energie oplevert ten opzichte van grijze elektriciteit is 97%. Dit vanwege het gebruik van een lagere conversiefactor. Deze maatregel levert een zekere CO2 emissie reductie echter levert geen energiebesparing.

Om deze CO2 emissie reductie te realiseren, zullen er garanties van oorsprong moeten worden verkregen van de energieleverancier. Vanaf 2015 heeft Oskam een contract afgesloten met een energieleverancier inzake aankoop "groene stroom". Hiermee is de uitstoot van elektriciteit volledig afgenomen. Het contract voor de afname van groene stroom zal einde 2018 aflopen, waarop deze opnieuw zal worden bekeken.

Elektriciteit besparing door technische aanpassingen

Geconstateerd is in het energie efficiency onderzoek dat door het uitvoeren van een aantal technische aanpassingen en schakelingen aan voorzieningen (verlichting en airco) elektriciteitsbesparingen te realiseren zijn. In de planperiode (is gestart in het eerste kwartaal 2015) zal door het aanbrengen van de slimme voorzieningen getracht worden 10% van het huidige elektriciteitsverbruik te reduceren. Mede door het aanbrengen van extra meters zal dit kunnen worden gemonitord.

(Onderzoek naar) Zonnepanelen

Uitgerekend is dat Oskam BV met een oppervlak van ca.225 m2 aan zonnepanelen voor wat betreft elektriciteit geheel zelfvoorzienend kan zijn. Oskam BV is inmiddels begonnen met het plaatsen van 6500 zonnepanelen, verspreid over 2017-2019.

Op het kantoorpand waar Oskam in 2018 in is getrokken, zullen ook zonnepanelen worden geplaatst. Hierdoor wordt het, na de verbouwing, een nul-op-de-meter-pand met een A-label.

4.1. Afwijkingen en corrigerende maatregelen

Wanneer er afwijkingen worden geconstateerd in - en bij de uitvoering van de reductiemaatregelen en de verantwoordelijke ziet geen mogelijkheden voor herstel, dan zal dit aan de directie worden gerapporteerd. Hier kan worden beslist of corrigerende maatregelen dienen te worden genomen.



5. Overige initiatieven en participaties

Oskam is lid van Bouwend Nederland en houdt zich o.a. via de Cobouw en diverse andere vakbladen op de hoogte van de ontwikkelingen en innovaties in de sector. Ook met leveranciers is veelvuldig contact m.b.t. innovatieve ontwikkelingen in de markt, met name op het gebied van zuinige transportmiddelen en materieel (hybride motoren).

In 2014/2015 is bij Oskam het "nieuwe rijden" en het "nieuwe draaien" geïmplementeerd en vormt dit extra input en ondersteuning om deze brandstofbesparings-projecten tot een succes te maken en de besparingsdoelstellingen te halen.

5.1. Verantwoordelijkheden en taalstellingen

Voor het uitvoeren van het plan van aanpak zijn personen bij Oskam verantwoordelijk gesteld voor de uitvoering:

De directie is eindverantwoordelijk voor de uitvoering van het Plan van aanpak. Proceseigenaar is de KAM-coördinator.

Maatregel	Verantwoordelijk	Periode	Benodigde middelen
Elektriciteit besparing door technische aanpassingen	J. van Rooijen	Vanaf eerste kwartaal 2015 - heden	Leveranciers/ Ketenpartners en branchegenoten
Groene stroom	J. van Rooijen	Vanaf 2015 - heden	Leveranciers
(Onderzoek naar) plaatsen zonnepanelen	J. van Rooijen	Vanaf eerste kwartaal 2015 - heden	Leveranciers



Overzicht overige initiatieven

Maatregel	Verantwoordelijk	Periode	Benodigde middelen
Het nieuwe rijden	J. van Rooijen	Vanaf derde kwartaal 2014 - heden	Leveranciers/ Ketenpartners en branchegenoten
Het nieuwe draaien	J. van Rooijen	Vanaf derde kwartaal 2014 - heden	Leveranciers/ Ketenpartners en branchegenoten
Onderzoek inzet hybride bedrijfsmiddelen	J. van Rooijen	Vanaf 2016 - heden	Leveranciers/ Ketenpartners en branchegenoten
Intern onderzoek en evaluatie naar Traxx/ Adblue	J. van Rooijen	Vanaf 2015 - heden	Leveranciers/ Ketenpartners en branchegenoten

5.2. Sector en keteninitiatieven

5.2.1. Vervoer afval over water

In mei 2010 is een serie testvaarten met los gestort te verbranden bedrijfsafval tussen Rotterdam en Amsterdam naar AEB uitgevoerd. Een belangrijke vraag was of op- en overslag konden voldoen aan de eisen conform de vergunningen en milieuwet. Het gaat hierbij om zaken zoals morsen van afval tijdens overslag, stank- en geluidoverlast voor de omgeving en broeigevaar. AEB ligt direct aan het water, maar heeft geen kadefaciliteiten en geen ervaring met het ontvangen van afval over water. Er werd daarom een tijdelijke opstelling gemaakt, met behulp van een ponton. Deze tijdelijke opstelling in Amsterdam was niet ideaal en dat resulteerde in lange overslagtijden en verwaaiing van afval.

De testvaarten zijn succesvol uitgevoerd en hebben mogelijke verbeteringen in de overslag van afval aan het licht gebracht. Echter de huidige economische situatie heeft ertoe geleid dat benodigde investeringen zijn uitgebleven. In 2013 heeft een marktconsultatie plaatsgevonden en heeft een ronde tafelgesprek plaatsgevonden met diverse partijen waaronder Oskam. Hierbij is besloten een nieuwe testvaart uit te voeren met brandbaar afval en residu op het traject tussen Utrecht, Lage Weide en Amsterdam, Aziëhaven. Los gestort afval wordt dan over water in plaats van over de weg vervoerd vanuit de regio Utrecht naar verbrandingsovens in de regio Amsterdam (AEB). Er bestaat de mogelijkheid om 100.000 ton bedrijfsafval per jaar vanuit de regio Utrecht naar Amsterdam minder via de weg te vervoeren, dat betekent 9.000 vrachtautoritten per jaar minder over de weg.



Initiatief

De testvaart zal met een schip direct langs de kade plaatsvinden. Op dit moment beschikt AEB niet over een kade en zal voor de test gebruik worden gemaakt van de kade bij SITOS, op circa 4,3 km afstand van AEB. Deze laatste afstand wordt over de weg afgewikkeld rechtstreeks naar de afvalbunker bij AEB. Als de testvaart succesvol wordt afgerond zal AEB verdere stappen zetten om een vaste kade te realiseren, zodat het schip rechtstreeks bij AEB kan lossen. Haven Amsterdam is bereid dit te ondersteunen en wellicht mee te investeren. Nadere condities zijn nog niet vastgesteld. Met de testvaart worden de volgende doelstellingen beoogd:

Het terugdringen van het vervoer van afval over de weg. Als de test succesvol verloopt, kan circa 100.000 tot 135.000 ton afval per jaar over water in plaats van over de weg worden afgewikkeld. Dit levert besparingen op in vrachtautokilometers, uitstoot van schadelijke stoffen (CO₂, NO_x, PM₁₀) en wellicht geluid. Op jaarbasis gaat het om 9.000 tot 12.000 vrachtautobewegingen; bij een vice versa afstand van 88 kilometer, gaat het om 792.000 tot 1.056.000 vrachtautokilometers op jaarbasis (CO₂-emissie ca 1 kg/km - www.milieubarometer.nl);

Rol Oskam

- Organisatie van het voor- en natransport in Utrecht en omstreken, in samenwerking met SITA;
- Opslag en deels shredderen van afval;
- Beschikbaar stellen van de kade aan de Uraniumweg 27 te Utrecht voor op- en overslag van afval naar het schip; Beschikbaarstelling van een duwboot en duwbak, uitgerust met twee compartimenten.
- Eén compartiment voor onbehandeld losgestort afval en één voor geshredderd afval;
- De vaart van Oskam naar SITOS in Amsterdam met een duwboot en duwbak (cap. 3.000 ton);

Budgetoverzicht initiatief

- Voor de hiervoor genoemde initiatief heeft Oskam B.V. een specifiek budget vrijgemaakt.
- Laden afval in schip: euro 7.500, inclusief inname, laden, opslag en varen;
- Shredderhuur: eenmalig, nog niet bekend;
- Vloeistofdichte vloer: euro 3.500;
- Havengeld wordt door Oskam via abonnement haven Utrecht betaald.



5.2.2. RIJ2OP5

In deze campagne staat fietsen naar het werk centraal. Automobilisten die op fietsbare afstand (tot 15 km) van het werk wonen, worden in deze campagne gestimuleerd om naast de auto ook eens de fiets te pakken naar het werk.

De campagne rij2op5 loopt op dit moment (2017) bij bedrijven die aangesloten zijn bij een regionaal mobiliteitsplatform. In samenwerking met de regionale mobiliteitsmakelaar en het bedrijfsleven wordt de campagne uitgerold. Oskam BV neemt deel aan dit project door de inzet van elektrische fietsen voor het personeel.¹

Budget/investering

Ten behoeve van de aanschaf van een elektrische fiets en de aanleg van een oplaadpunt is vooralsnog een investering ca. 2000 euro per jaar gemoeid.

5.2.3. BREEAM

Een ontwikkeling waar Oskam Beheer BV via een branche projectgroep zowel inhoudelijk als financieel actief participeert heeft betrekking op het volgende:

In 2014 is Oskam Beheer BV actief betrokken en heeft het actief deelgenomen in een aantal pilots op het gebied van Breeam Sloop. Hierbij wordt van de sloopaannemer een zo energiezuinige aanbidding gevraagd bij openbare aanbesteding van sloopwerken.

Middels een puntensysteem kunnen kortingen op de aanbesteding worden gerealiseerd waardoor concurrentievoordeel wordt bereikt. De sloopaannemer wordt bij gunning vervolgens gehouden op de aangeboden wijze het werk uit te voeren.

De eerste pilot omvat de sloop van een schoolgebouw te Noordoos onder BREEAM condities. Deze pilot is gestart in het derde kwartaal 2014. De initiële investering bedraagt ca. 2500 euro aan advieskosten. Daarnaast is ca. 5000 euro begroot aan aanvullende advies en lidmaatschap kosten lopende de pilot.

Verantwoordelijkheden en taalstelling

Voor het uitvoeren van het plan van aanpak zijn personen bij Oskam verantwoordelijk gesteld voor de uitvoering:

De directie is eindverantwoordelijk voor de uitvoering van het Plan van aanpak. Proceseigenaar is de KAM-coördinator.

¹ Bron: <http://www.rij2op5.nl/werkgevers/wie-doen-er-mee/>

**Tabel 1** Overzicht participaties

Maatregel	Verantwoordelijk	Periode	Benodigde middelen
Pilotproject vervoer over water	J. van Rooijen	Uitgevoerd	Ketenpartners en branchegenoten
Rij2op5	J. van Rooijen	Tweede kwartaal 2014	Ketenpartners en branchegenoten
BREEAM	J. van Rooijen	Tweede kwartaal 2014	Ketenpartners en branchegenoten



**Samen voor het
beste resultaat!**